

人の心のウラを見抜く——FBI捜査官の(秘)スゴ技公開

PRESIDENT

プレジデント

毎月第2・第4月曜日発売 2016.5.30号
定価690円

相手の性格別「言い方、聞き方」大全

人を動かす すごい心理学

すぐに役立つ、毎日がラクになる♪



デスクに1冊
保存版

プレジデント
PRESIDENT

2016.5.30
毎月
第2・第4
月曜日
発売

相手の性格別「人を動かす」すごい心理学

定価 690円 本体 639円
プレジデント社

#RememberSenna

TAG HEUER SWISS AVANT-GARDE SINCE 1860

タグ・ホイヤー CARRERA CALIBRE 1887

タグ・ホイヤー コンシェルジュ 03-5635-7054 www.tagheuer.com

プレッシャーに負けるな。
Ayrton Senna was the most loved driver in F1 history, inspiring people with his spirit and determination. He never gave up, even under pressure. Like Ayrton, TAG Heuer never gives up either. The TAG Heuer Carrera Calibre 1887 is a symbol of resilience and precision, built to withstand any challenge.

4910276550566
00639

プレジデント社 雑誌コード 27655-5/30
www.president.co.jp

Printed in Japan
印刷:大日本印刷株式会社



相手の性格別

言い方

聞き方

任せ方

大全



エニアグラム診断で対応法を細かく解説

ビジネスマンにとって、最大のストレスは人間関係。新年度を迎える、新しい職場環境に戸惑う人も多いだろう。そんな人に参考にしてほしいのが「エニアグラム」。

エニアグラムとは、人の言動を決定づけるのは、先天的な「気質」、育った環境や経験で変化する「性格」、家庭・集団での立場などの「役割」の3要素と考え、この中心核となる「気質」を9タイプに分けて分析するコーチング手法。企業の人事部でも徐々に普及しつつある人材マネジメントツールだ。



辻藤 成一構成 北見 隆一イラストレーション

振り返れば、歴史の美。

時代の文化が重なり合う、日本三名園・岡山後楽園の旅。
歴代の藩主たちが競うようにつくり上げた大名庭園を歩く。ゆっくりと、時代の足跡をたどって見えてきたのは、積み重なった歴史の美しさでした。



岡山への旅は快適な新幹線でどうぞ。

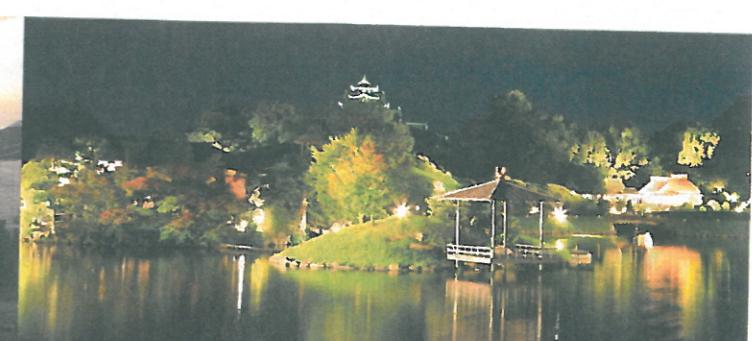
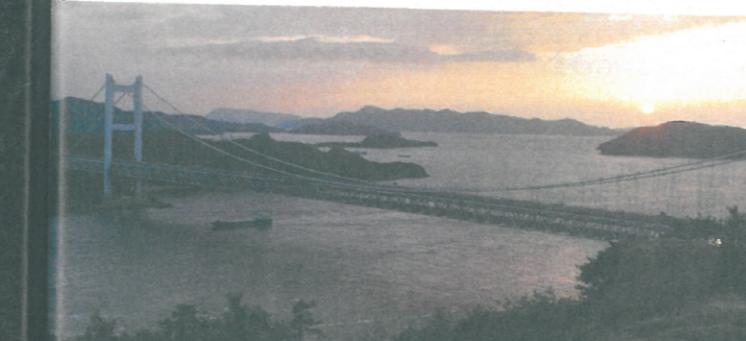


観光情報は [ディスカバーウエスト](#)

晴れらんまん おかやまの旅
Explore Okayama, the land of sunshine

晴れの国おかやまステイネーションキャンペーン
2016.4.1(金) ▶ 6.30(火)

期間限定企画
対象旅行商品で、期間中「岡山後楽園 幻想庭園」に来場したお客様全員に
岡山の伝統工芸品
「備前焼」を1個プレゼント!
詳しくは、旅行商品をご購入の旅行会社にお問い合わせください。
※イメージ



鷲羽山

岡山後楽園 春の幻想庭園 4月29日(金)~5月31日(火)

JRと宿泊がセットになったおトクな旅行プランは主な旅行会社で。※地域によっては、設定のない旅行会社もあります。



JR西日本

それは、西にある。

DISCOVER
WEST

エニアグラムでわかる

タイプ診断 テスト



- A** 「なぜ最後までやらないの?」「熱しやすく冷めやすい」と言われた経験が何度もある。
- B** 想像力が旺盛で、自分でお話を作ったり、人のまねをして周りの人を楽しませたことがある。
- C** 「悩みなんてないでしょう」と言われた経験が何度もある。
- D** 失敗はあまり気にせず、常に興味を引くものを探してしまう目移りしやすい自分を感じる。
- E** 「自分を花にたとえて絵を描いてください」とリクエストされたら、「ひまわり」が頭に浮かぶ。
- F** 無意識に「ま、いっか」「問題ない」「計画」「一緒に」という言葉を使っている。
- G** 「いい加減なやつ」「おまえは幸福になれない」と言われると強い反発を覚える。

7 合計 |○|×

- A** 「やりたくないわけではないが、やろうとすると、ついしり込みしてしまう自分」を感じることが多い。
- B** 「小さな幸せを守っていくことも人生にとって大切なことである」と感じる。
- C** 仕事を進める場合、「過去の事例を確認したほうがうまくいく」と思う。
- D** 何かを守ろうとするばかりに、一步踏み出せない自分がいる。
- E** 「責任者としての自分」が「みんなの助け役としての自分」のどちらかを選択するとしたら、後者を選ぶ。
- F** 無意識に「安心」「安全」「真面目」「協調性」「誠実」という言葉を使っている。
- G** 「もたもたしている」「何も考えていない」と言われると、強い反発を覚える。

6 合計 |○|×

- A** 無意識に物事を客観的に見ている自分に気づくことが多い。
- B** 話に筋が通っていないと、とても聞けたものではないと思う。
- C** 「理屈っぽい」と言われた経験や、理屈と理屈で他者と衝突したことがある。
- D** 演技をするのが下手で、「泣きまねをすることなど無理だ」と感じる。
- E** どこか醒めている自分がいて、我を忘れて没入することはあまりない。
- F** 無意識に「客観的」「構造」「理論」「分析」といった言葉を使用している。
- G** 「無能だな」「役立たず」「～さんに比べて君は」と言われると、強い怒りを感じる。

5 合計 |○|×

- A** 他人の誕生日や住所、家族などの情報をよく覚えていて忘れない。
- B** 「弱い立場、虐げられている人は、自分を犠牲にしても手を差し伸べるべきだと強く感じる。」
- C** 「押し付けがましい」「これ以上かまわない」と言われ、傷ついたことがある。
- D** いたん他人に同情してしまうと、自分自身を捨てて奉仕してしまうことが多い。
- E** 辛い話を聞くと、何かをしてあげたい、頼ってほしいと思う。
- F** 無意識に「大丈夫?」「何か困ってる?」「おかげさまで」という言葉を使っている。
- G** 「あなたは必要ない」と言われると大きな怒りを感じる。

2 合計 |○|×

- A** 「～であらねばならない」と、日常、強く感じる。
- B** 「正しく間違いのないこと」を強く追い求めてしまう傾向がある。
- C** 「公平に扱ってもらえない」と感じると、相手に強い怒りがわいてくる。
- D** 完璧だと感じられるまで、仕事がなかなか終わらない。
- E** 明確な基準を持たない上司からの指示にはイライラすることがある。
- F** 無意識に「～であるべき」「完璧に」「絶対に」「間違いない」という言葉を使っている。
- G** 「ズるい」「堕落している」と言わると、怒りを感じる。

1 合計 |○|×

結果 「はい=○」がもっとも多いブロックの番号があなたのタイプ
(同数の場合は「いいえ=X」の数が少いほうとします)

- 1 |○|×
- 2 |○|×
- 3 |○|×
- 4 |○|×
- 5 |○|×
- 6 |○|×
- 7 |○|×
- 8 |○|×
- 9 |○|×
- 9 合計 |○|×

- A** 「どっちの意見がいいと思う?」などと判断を求められることに苦痛を感じてしまう。
- B** 他者から文句を言われても、「それもそうだ」とか「そういう意見ももっともだ」とすぐに自分から納得してしまう傾向がある。
- C** 「忍耐強い」とか「おっとり」「物事に動じない」と言われたことがよくある。
- D** 「明日できることは今日しない」という感覚が強くある。
- E** 小さいころ「やさしい子だね」と言われ、親の手伝いをよくした。
- F** 無意識に「どちらかというと」「なんとなく」「みんなで決めて」という言葉を使用している。
- G** 「あなたに興味がない」「いてもいなくても同じ」と言われると怒りを感じる。

- A** なぜか人の弱点によく気がつき、突っ込んでしまう自分がいる。
- B** リーダーとして自分が振る舞ってみたいという強い欲求がある。
- C** 考えることよりも行動し、行動しながら考えていけばよいと考えるので、ぐずぐずしている人間を見ると腹が立つ。
- D** 「わがままだ・我が強い・自己主張が強い」などと言われた経験があり、このことで他者と衝突したこともある。
- E** 「怒り・衝動」に支配されてしまい、しばしば喧嘩もしてきた。
- F** 無意識に「白黒はっきり」「イチかバチか」「挑戦」「勝つ」という言葉を使っている。
- G** 「立場をわきまえろ」「俺の命令だ」と頭ごなしに言われると、怒りを感じる。

8 合計 |○|×

- A** 「変わっている」と言われたことが何度もある。
- B** 「ユニーク」「他の人にはないものを持っている」と評価されたい気持ちがどこかにある。
- C** 本質を追求できるならば、他者と意見が食い違うことは苦にならない。
- D** 自分に対し否定的な意見を聞くと、生きている価値がないよう感じてしまう。
- E** 他者にわかってもらえない、直感が重要だと思う。
- F** 無意識に「感動」「夢」「本質」「価値」といった言葉を使っている。
- G** 「夢ばかり追わずして現実を見ろ」と言われると、強く反感を感じる。

4 合計 |○|×

3 合計 |○|×

「性格タイプ診断テスト」はエニアグラムコーチングのサイトでも診断できます。

<http://www.enneacoach.com/typetest/>

1~9のブロックの合計63の質問に、直感で「○」「×」で答えてください(どちらでもない場合は空欄に)。大切なのは、こうありたいと願う自分の理想や、他者から求められる自分のあり方などは一切排除するように心掛けることです。20歳くらいのときの自分を思い出して、客観的評価するといいでしょう。上司もしくは部下についても、わかる範囲で「○」「×」で答えて診断してみましょう。



診断結果は次へ→

→ P.47 & P.52 参照



熱中する人

●重視する価値 幸福

●口癖

「まいっか」「あ、そういえば」「ラッキー」

タイプ7の有名キャラクター ● 松下幸之助、山中伸弥、明石家さんま、サザエさん、バカボンのパパ、「ワンピース」のチョッパー

→ P.46 & P.51 参照



個性的な人

●重視する価値 オリジナリティ

●口癖

「夢は～」「感動した」「自分らしく」「本質」

タイプ4の有名キャラクター ● スティーブ・ジョブズ、長嶋茂雄、小泉純一郎、「ムーミン」のスナフキン、「おそ松くん」のイヤミ、「ワンピース」のブルック

→ P.44 & P.49 参照



完全主義者

●重視する価値 完全、完璧

●口癖

「～すべき」「～しなければならない」

タイプ1の有名キャラクター ● 山尾志桜里(民進党政調会長)、麻生太郎、王貞治、イチロー、三浦知良、「巨人の星」の星一徹

エニアグラムでわかる 9の「性格」

タイプ

まずは、自分のタイプを知り、
その長所と短所を認めよう。
そして相手のタイプを知り、
同じく、長所と短所を認めよう。

→ P.48 & P.53 参照



挑戦者

●重視する価値 強さ

●口癖

「一か八か」「白黒はつきり」「徹底的に」「勝負」

タイプ8の有名キャラクター ● ドナルド・トランプ、星野仙一、藤原紀香、「ドラえもん」のジャイアン、「もーれつア太郎」のニヤロメ

→ P.46 & P.51 参照



観察者

●重視する価値 知識

●口癖

「論理的に」「客観的に」「事実」「分析」

タイプ5の有名キャラクター ● 黒田東彦(日銀総裁)、羽生善治、斎藤孟司、名探偵コナン、「ワンピース」のロビン

→ P.45 & P.50 参照



博愛主義者

●重視する価値 愛、思いやり

●口癖

「～してあげたい」「～のためだから」「恩知らず」

タイプ2の有名キャラクター ● ホセ・ムヒカ(ウルグアイ前大統領)、「ドラえもん」、「ドラゴンボール」の悟空、「ワンピース」のウソップ

→ P.48 & P.53 参照



平和主義者

●重視する価値 平和、調和

●口癖

「みんなで決めて」「どちらでもかまわない」「なんとなく」

タイプ9の有名キャラクター ● ダライ・ラマ14世、ウルトラマン、バカボン

→ P.47 & P.52 参照



忠実な人

●重視する価値 安心、安全

●口癖

「みんなはどう思う?」「前回通り」「慎重に」「やりすぎ」

タイプ6の有名キャラクター ● 安倍晋三、「サザエさん」のマスオさん、「バカボン」のママ、「巨人の星」の星飛雄馬、「ドラえもん」のび太

→ P.47 & P.52 参照



達成する人

●重視する価値 他人からの評価

●口癖

「効率」「競争」「スピード」「結果」「評判」

タイプ3の有名キャラクター ● 孫正義、バラク・オバマ大統領、竹中平蔵、「ルパン三世」の峰不二子、「ワンピース」のナミ



安村明史

Meishi Yasumura

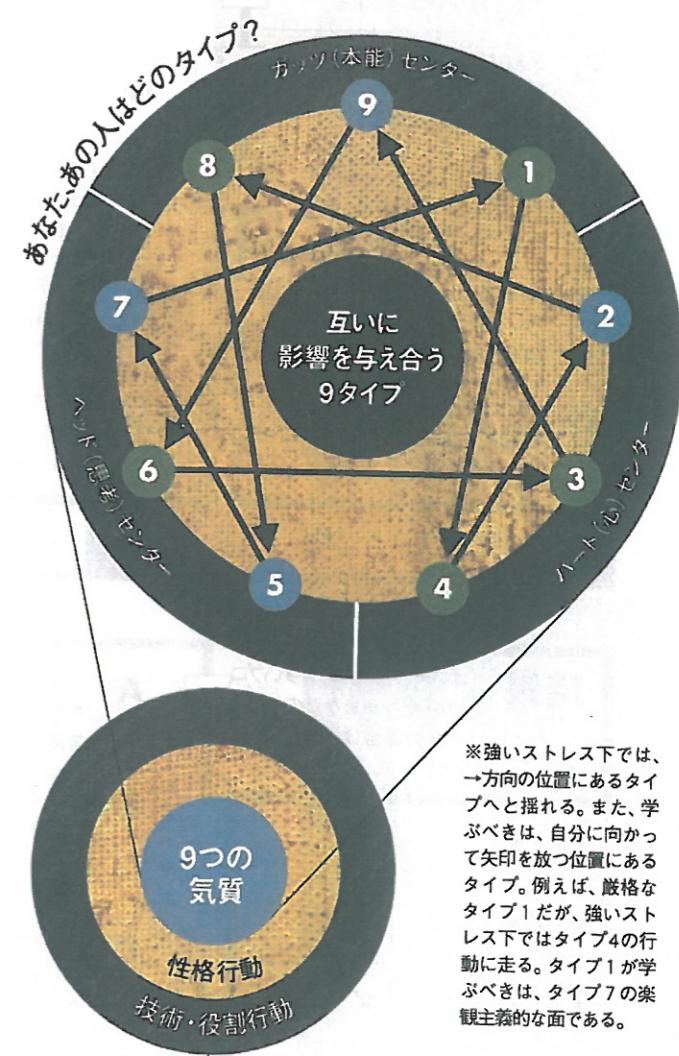
●やすむら・めいし 1958年、秋田県生まれ。性格心理学研究者。エニアグラムコーチング代表。一般社団法人日本コミュニケーション協会代表理事。「エニアグラム」を活用し、多くの企業でモチベーションや組織力アップの研修に取り組んでいる。著書に「自分の「性格説明書」9つのタイプ」ほか。

「なぜ苦手か」というと、自分と全く逆のものを持つてはいるからです。つまり先生。先生は苦手なものです。「学ぶべきものがこの人にあるから、苦手を感じるのか」と気が付けば、合わない相手を非難したり、排除するのは「一緒にないと不安、人はみな同じという思い込みからだ」と安村さんは言う。

「完全に合わない相性の組み合わせはありません。しかし、それぞれの大切にする優先順位の根本が違うため、激しくぶつかったり、疎遠になります。まずは、自分のタイプを知る。そして相手のタイプを知り、どう対応すべきな組み合わせはあります。おこことは、人間関係のマネジメントに役立つはずです。むやみにコミュニケーションをよくしようと努力を理解することによって、信頼関係が高まり、組織も活性化するのです」

43 PRESIDENT 2016.5.30

安村明史=監修 北村公司=イラストレーション



日本人の六割は 「忠実な人」

テストの診断分析はいかがだったろうか。九タイプの特徴、相性、相手を動かすためのテクニックをエニアグラムの第一人者、安村明史さんに指導していただいた。

「人はどうしても自分を基準に物事をとらえがちですが、前提として『すべてのタイプは正しい』と考えてください。気質とは人間の自我、つまりエゴです。エゴはその人の価値観ですから、価値観に優劣や善悪はないという考えを持つことが大切です。タイプ6はタイプ6で生きていれば、タイプ6にタイプ8になれ、といつてもれないのです。なれるのは、それぞれのタイプの中でのよりよい形です」

世の中には、どのタイプが多いのか気になるところ。「九つのタイプは均等に存在するわけではなく、日本人の約六割はタイプ6です。マンガのキャラではマスオさん、のび太くんもこのタイプ。命じられたことを着実に遂行することに安心、喜びを得ます。挑戦的なリスクは回避して、コツコツ努力して積み上げていくのが得意です。だからタイプ8のジャイアンのようなリーダーを好むのでしょうか」

話の通じる仲良し同士で仕事をするかも気になるところ。「九つのタイプは均等に存在するわけではなく、日本人の約六割はタイプ6です。マンガのキャラではマスオさん、のび太くんもこのタイプ。命じられたことを着実に遂行することに安心、喜びを得ます。挑戦的なリスクは回避して、コツコツ努力して積み上げていくのが得意です。だからタイプ8のジャイアンのようなリーダーを好むのでしょうか」

やつかいな上司篇

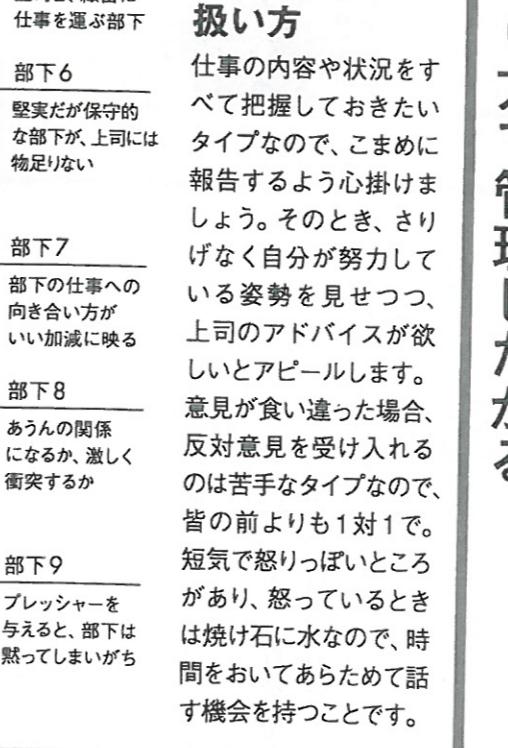
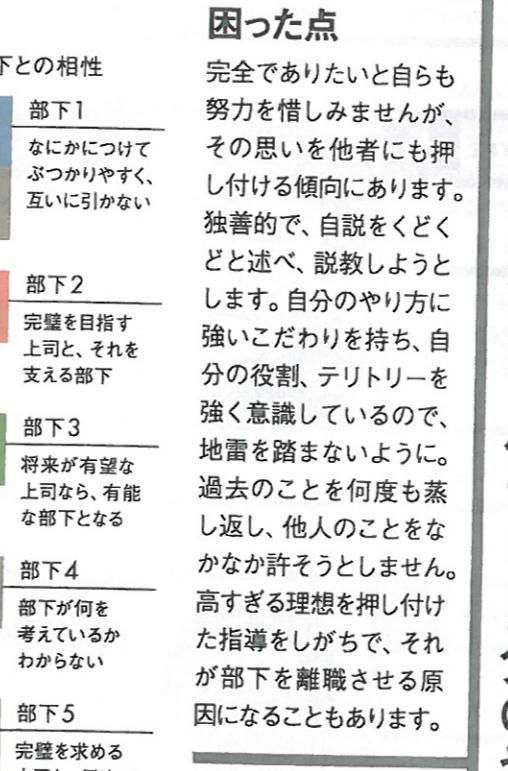
角を立て、ざくに意見を通すテクニック

独断専行の怖い上司もいれば優柔不断な上司もある。そして、あなたとの相性は？ タイプ別上司のトリセツです。

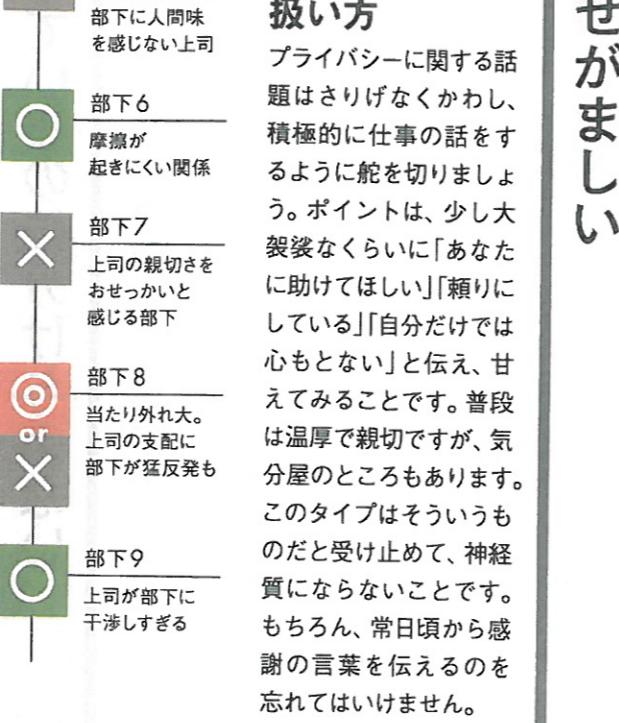
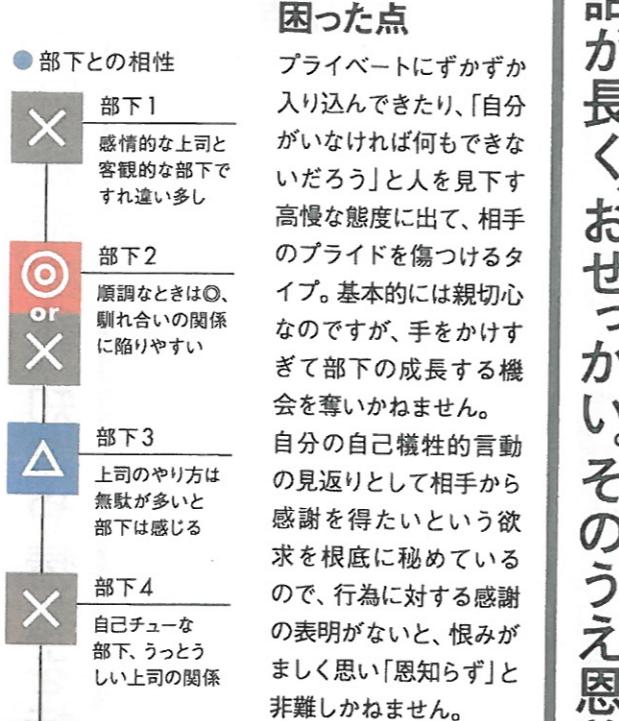
Techniques of interpersonal relations



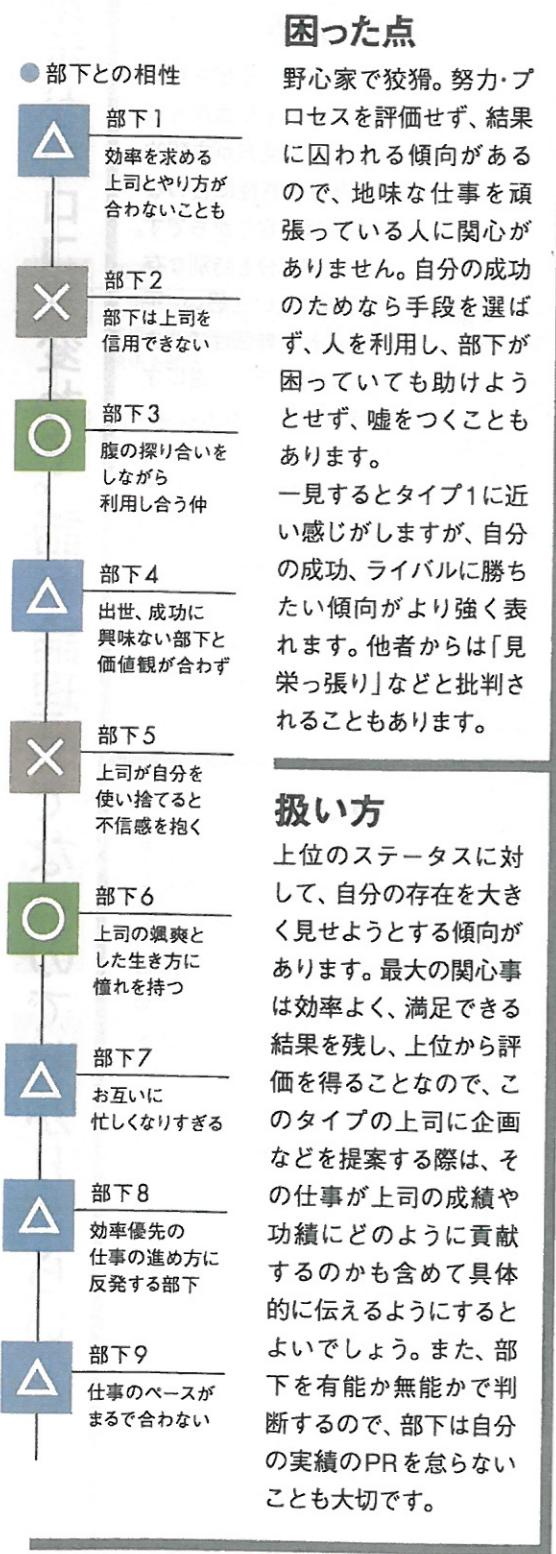
「完全主義者」
タイプの上司



「博愛主義者」
タイプの上司



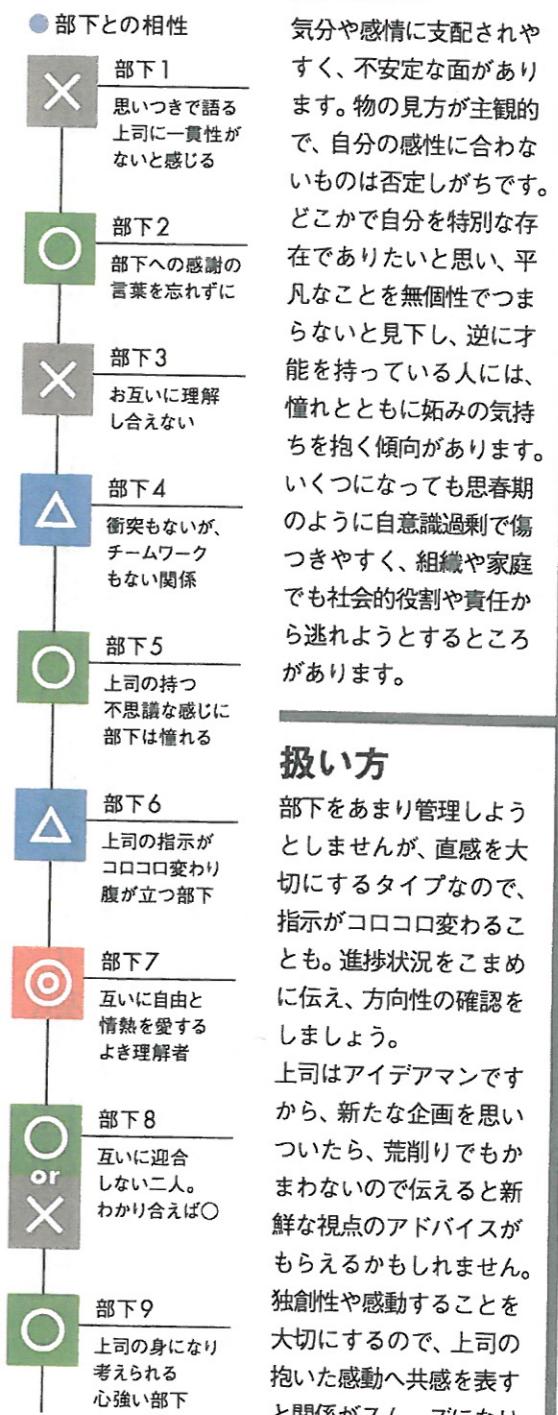
「達成する人」
タイプの上司



指示がコロコロ変わる。話が論理的でないのでわかりづらい



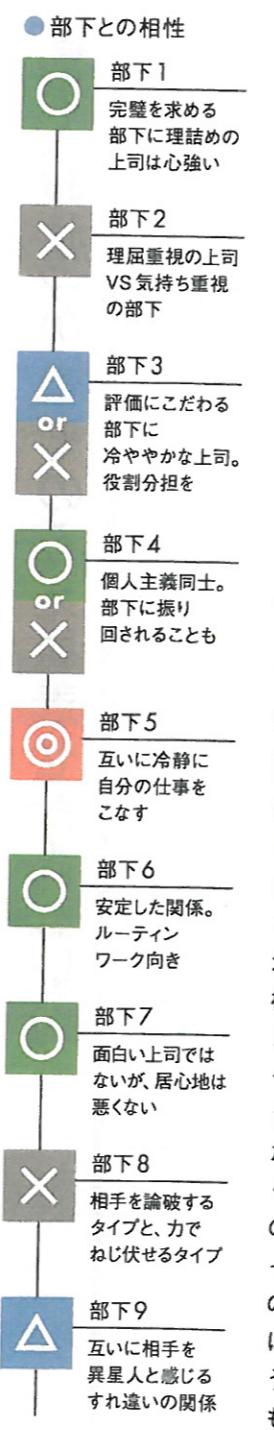
「個性的な人」
タイプの
上司



冷たい。秘密主義。知識や情報を持っているのに分け与えない



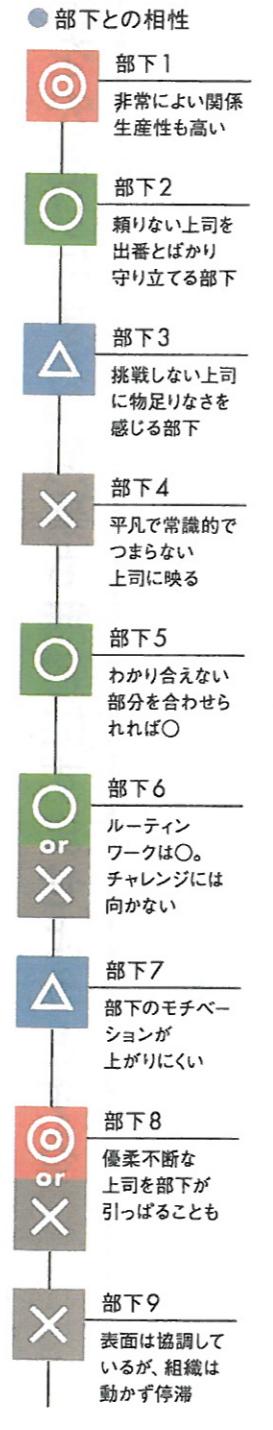
「観察者」
タイプの
上司



規則にうるさい。変化を嫌い、前例にこだわる



「忠実な人」
タイプの
上司



話は面白いが、約束を守らない。自分勝手で軽薄で無責任

困った点

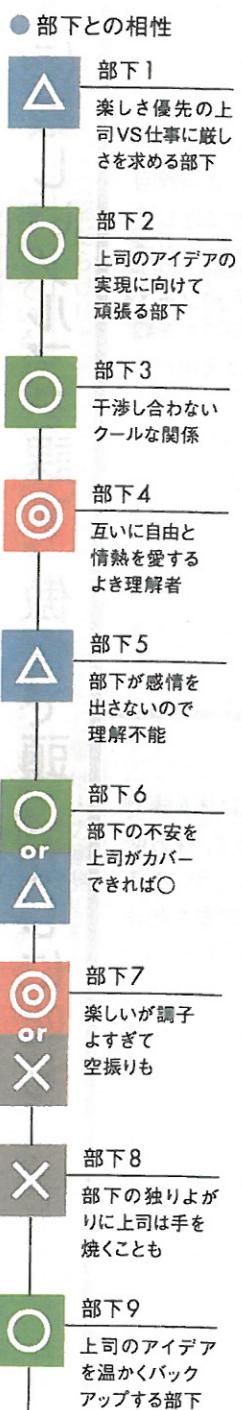
人を楽しませたいと、いつも明るく陽気に振る舞う上司は、一緒にいて楽しい存在です。アイデア豊富で行動的、フットワークが軽く、いつも元気に飛び回っていますが、逆にいうと落ち着きに欠け、自分勝手で無責任だともいえます。深刻なこと、困難な現実も冗談にしがちで、辛いことや苦しいことは見ない傾向にあります。時として嫌なことは途中で放り出し、他人に後始末させても恥びれるところがありません。

扱い方

明るく前向きで楽観主義。幅広い交流を楽しむタイプなので、懐に入ってくれる部下を好みます。幅広い趣味や関心を蓄えて積極的に輪に入っていきましょう。基本的に部下を管理しないタイプなので、組織の向かう目標が曖昧になりますが、率先して業務の報告をするように。新しいアイデアを次々出す上司ですが、思いつきに終わることもしばしば。安易に同調せず、実現可能かなど、慎重な見極めも必要です。

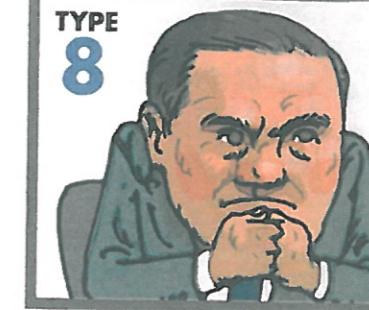


「熱中する人」
タイプの
上司



部下に厳しいノルマを課す。傲慢で頭ごなしに叱る

「挑戦者」
タイプの
上司



困った点

追いつめるようなやり方で部下のやる気を引き出そうとします。気性が激しく、忍耐力に欠け、物事を単純化しすぎる傾向があり、協調性に乏しく、人に対しては初めから威圧的なところがあります。他人の事情や気持ちを顧みず優しい感情表現が苦手なので、わざとデリカシーを欠いた発言をして、パワハラなどのトラブルを起こすことも。声や態度が大きいのは、自分の内面を見つめ、抱えている弱さを認める反動です。

扱い方

頼ってくる人は体を張って庇護するので、味方にすると心強い上司。ボス的な態度は、弱者を助けて「善意」と受け止め、懐に潜り込みましょう。ただし、賞賛だけで信頼関係は築けません。賞賛は評価にほかならず、このタイプは他者に評価されることを嫌うからです。すぐに白黒を付けたがるので、報告は簡潔に。また、挑戦を好むので、新しい企画を提案するときは「徹底的に勝負しようよ」など、戦う姿勢をアピールしましょう。

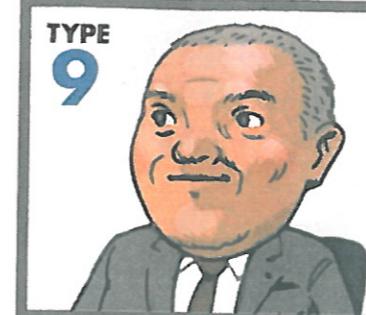
結論を先送りにする。何事も無難にすませようとする

困った点

人間関係の葛藤する状況を好まず、そういった状況を避けようとする事なかれ主義なところがあります。円満に進むことを望み、他人の意見に同調し、優柔不断になりがちですが、一度決断するとそれに固執して、新しいものを取り入れる積極性に欠ける傾向があります。人に頼まれたことに「ノー」と言えないため、やる気もないのに相手に期待を持たせてしまい、その結果、他人に迷惑をかけ、トラブルが起きたります。

扱い方

日頃は柔軟で目立たない存在です。決断しなければならない案件が増えると、優柔不断になるので、判断を仰ぐときは無理のないスケジュールを組むと喜ばれます。部下が自分で考えて動く様子を見守るタイプなので、自分で解決したい部下には好都合ですが、自分で対処するのが限界を感じたら、声に出して助けを求めましょう。追い込まれると爆発的な力を發揮するタイプです。意外と力になってくれます。



TYPE
9

「平和主義者」
タイプの
上司



困った部下 同僚篇

Techniques of interpersonal relations

相手が動きたくなる 問い合わせ

頑固で融通が利かず、仲間と衝突する

仕事への関心、取り組み方は、タイプによって大きく異なる。起こしやすいミス、動かし方をタイプ別にまとめてみた。同僚・部下のトリセツです。

扱い方

仕事の指示は細かいほうがやる気をアップするタイプです。しかし、完璧を目指すあまり、仕事にかける時間がとにかく長い。まず締め切り日の大きさを意識させ、途中の経過報告を求め、進行具合、方向性を確認しましょう。また、仕事の優先順位を明らかにし、ざっくりとしたものでいいからすぐに欲しい場合は、あらかじめその旨をはっきりと伝えておくことです。



TYPE
1

「完全主義者」
タイプの
部下

ポイント	効く褒め言葉	NGワード
自分に厳しすぎるんじゃないか?	●君の基準の8割くらいが、ちょうどいいよ	●正確な答えが気になるだろ? 今は答えがなくてもいいんだよ
おまえ、ズルしないか?	●なぜそんなに頑固なんだ?	●他人の意見も取り入れろ
人に後ろ指を指されないように努力しているタイプ1にとって、自分の欠陥や不足を指摘されるのは屈辱。気をつけましょう。	●正直な答えるのが気に入るだろ? 今は答えがなくてもいいんだよ	●自分に厳しすぎるんじゃないか?

面倒見はいいが、自分の仕事がおろそか

「博愛主義者」
タイプの
部下



特性

親切で、温かく、困ったり悩んだりしている人には救いの手を差し伸べないではいられません。自分を犠牲にしても仲間を助けたいという気持ちで行動します。

注意点

丁寧さが過剰で余計なことが多く、報告も事実関係よりも担当者の思いや考え方など、人間関係に重きを置きがち。仕事に対する情熱というより、特定の人物のために働くことに情熱を燃やすところがあり、その反動として「私がいなければ」と、プライドが高い人も多いようです。他者に親切なのは「他者が自立してしまうと、自分が必要なくなる」という思い込みを強く持っているからです。

スタンダードプレーが多い。問題を隠す

「達成する人」
タイプの
部下



特性

前向きで目標に対して強い意欲を燃やします。激しく成功を追求するのは、他者、とくに上位者からいい評価を受けるような価値ある存在になりたいという欲求からです。

注意点

上司からの評価を気にするあまり、イエスマンになります。また、評価が下がるのを恐れ、問題が起きても掘り下げず、時として隠蔽することさえあります。部下に任せっきりにせず、責任は共にあるという姿勢で見守りましょう。また、効率を求めるあまり、相手への配慮が足りなかったり、自分でやったほうが速いと、他者に仕事を振らずに一人で仕事を抱え込んでしまうところがあります。

扱い方

周囲を自分が成功するための駒としか思っていないところがあり、軋轢を生みやすいので、同僚の意思や考え方には耳を貸し、常に全体最適かどうかを振り返るようにする指導が必要です。また、後輩育成など評価されにくい地味な仕事は避けようとするところがあるので、目立たない仕事にも数値目標などを設定することで、評価や報酬と結びつくことを示しましょう。

「観察者」
タイプの
部下



特性

ユニークで創造的。何よりも感動を大切にします。想像力が豊かで、行動力もあり、上品で感受性が鋭く、他者の気づかない点を見発する能力を兼ね備えています。

注意点

ルール通りにすることが苦手で、最後までやり通せないなど、社会的責任、義務感が低いところがあります。そのうえ、軽い注意も叱責と受け止め、人格そのものまで否定されたと過敏に感じる所以、高圧的に叱るとモチベーションを著しく下ります。部下の行動を承認・受容したうえで、ポジティブな面に焦点を当て、先への期待を見せると、気持ちよく改善に取り組もうします。

扱い方

仕事の好き嫌いが激しく、自分のやり方で仕事をしようとするので、仕事にムラがあります。好きなことを優先しがちなので、進行具合のチェックが必要です。要領を得ない報告には5W1Hで報告するしつけを。忍耐力、協調性、社会性を養う指導が欠かせませんが指導は「規則だから」というよりも、「みんなが困る」と感情に訴えたほうが響きます。

細部にこだわり、全体が見えない

「観察者」
タイプの
部下



特性

他の者の評価を気にしません。理性的で、客観的なものの見方できますが、細部にこだわり全体が見えないこともあります。頭を使わない単純作業を任せるとやる気をなくします。

注意点

クレームなど感情が伴う内容の処理は苦手で、理詰めで相手を逆上させてしまうこともあります。また、分析は緻密、報告も論理的ですが、誰がいつにをやるのかといった人と行動を結びつけることが欠落しがちで、自分が当事者でないような報告をする傾向にあります。行動は次のステップを分析、論理化するための材料と認識させましょう。他者と比較する言い方には大いに反発します。

扱い方

感情あらわに叱責しても、「なんで?」と不思議がられるのがオチ。「君の言葉で相手はどう感じたかな」と相手の気持ちを想像させる訓練を繰り返す指導が必要です。冷静で論理的な仕事ぶりを役に立つ存在だと承認し、安心を得たうえで、人の心理や感情についての指導を心掛けましょう。営業には向きませんが、相手の情報などを調べることは得意です。

「個性的な人」
タイプの
部下



特性

ユニークで創造的。何よりも感動を大切にします。想像力が豊かで、行動力もあり、上品で感受性が鋭く、他者の気づかない点を見発する能力を兼ね備えています。

注意点

ルール通りにすることが苦手で、最後までやり通せないなど、社会的責任、義務感が低いところがあります。そのうえ、軽い注意も叱責と受け止め、人格そのものまで否定されたと過敏に感じる所以、高圧的に叱るとモチベーションを著しく下ります。部下の行動を承認・受容したうえで、ポジティブな面に焦点を当て、先への期待を見せると、気持ちよく改善に取り組もうします。

扱い方

仕事の好き嫌いが激しく、自分のやり方で仕事をしようとするので、仕事にムラがあります。好きなことを優先しがちなので、進行具合のチェックが必要です。要領を得ない報告には5W1Hで報告するしつけを。忍耐力、協調性、社会性を養う指導が欠かせませんが指導は「規則だから」というよりも、「みんなが困る」と感情に訴えたほうが響きます。

「個性的な人」
タイプの
部下



特性

他の者の評価を気にしません。理性的で、客観的なものの見方できますが、細部にこだわり全体が見えないこともあります。頭を使わない単純作業を任せるとやる気をなくします。

注意点

クレームなど感情が伴う内容の処理は苦手で、理詰めで相手を逆上させてしまうこともあります。また、分析は緻密、報告も論理的ですが、誰がいつにをやるのかといった人と行動を結びつけることが欠落しがちで、自分が当事者でないような報告をする傾向にあります。行動は次のステップを分析、論理化するための材料と認識させましょう。他者と比較する言い方には大いに反発します。

扱い方

感情あらわに叱責しても、「なんで?」と不思議がられるのがオチ。「君の言葉で相手はどう感じたかな」と相手の気持ちを想像させる訓練を繰り返す指導が必要です。冷静で論理的な仕事ぶりを役に立つ存在だと承認し、安心を得たうえで、人の心理や感情についての指導を心掛けましょう。営業には向きませんが、相手の情報などを調べることは得意です。

「達成する人」
タイプの
部下



特性

前向きで目標に対して強い意欲を燃やします。激しく成功を追求するのは、他者、とくに上位者からいい評価を受けるような価値ある存在になりたいという欲求からです。

注意点

上司からの評価を気にするあまり、イエスマンになります。また、評価が下がるのを恐れ、問題が起きても掘り下げず、時として隠蔽することさえあります。部下に任せっきりにせず、責任は共にあるという姿勢で見守りましょう。また、効率を求めるあまり、相手への配慮が足りなかったり、自分でやったほうが速いと、他者に仕事を振らずに一人で仕事を抱え込んでしまうところがあります。

扱い方

周囲を自分が成功するための駒としか思っていないところがあり、軋轢を生みやすいので、同僚の意思や考え方には耳を貸し、常に全体最適かどうかを振り返るようにする指導が必要です。また、後輩育成など評価されにくい地味な仕事は避けようとするところがあるので、目立たない仕事にも数値目標などを設定することで、評価や報酬と結びつくことを示しましょう。

愚痴が多い。言われたことしかやらない

TYPE 9 「平和主義者」タイプの部下

特性
穏やかで協調性に富んでいます。自分の考えに固執せず、他者の気持ちに共感できる聞き上手でもあります。また、物事に動じることがなく、辛抱強い一面もあります。

注意点
結論が曖昧なことが多いので、結論から報告させましょう。仕事は丁寧ですが、スピード不足。忍耐強く最後まで頑張るが時間切れになります。成果を出すまで時間がかかるタイプです。人からの頼みに嫌と言えず、仕事を抱えてしまうこともよくあるので目配りが必要です。自己を卑下するところがあり、他者からもいがしろにされていると怒りを溜め込みがちです。

扱い方
いたん動き出せば、豊かな想像力やビジョンがあるので、大きな力を發揮します。問題はなかなか決断しない姿勢。効果的なリードとして、時間を区切って進捗状況をチェックし、そのたびに上司が白黒のジャッジをし、優先順位を明確に伝えます。高圧的な態度を感じると急に反発し、頑固になるので、柔軟な態度で接し、部下を尊重しているサインを忘れずに。 P

ポイント
効く褒め言葉
君と話すと落ち着くね ● バランス感覚が素晴らしい ● 聞き上手だね
ゆったりとした雰囲気、調和した状態でこそ力を發揮するタイプなので、人間関係のバランス、他者とのつながりを否定してはいけません。

NGワード
君はいてもいなくても同じ存在 ● あなたには関心がない ● とにかく今すぐやれ

TYPE 8 「挑戦者」タイプの部下

特性
決断力があり、パワフル。正直であけっぴろげ、過ぎ去ったことは振り返らない潔さがあります。「ピンチなときほどチャンスだ!」と逆境のときほど燃えます。

注意点
締め切りギリギリにならないと動き出さないところがありますが、そのぶん徹夜でもやり遂げます。困難に立ち向かうことでやりがいを感じるタイプなのです。デスクワークは苦手で、資料作成を頼んでも単純な決定事項の箇条書きだったりします。持った言葉を嫌うので、コーチングはストレートに。ただし、高圧的な説教には反発し、上司といえども敵とみなすと耳を貸しません。

扱い方
常に争っていたいと思ってるので、闘争下に置かれないと成績不振になってしまいます。このタイプには、挑戦的なミッションを与え、成功的暁には組織にも本人にもメリットがあることを明確に提示し、「頼んだぞ」とモチベーションをあげてやることが大切です。外見や態度と異なり、非常にデリケートで、頭ごなしに叱られると、耳を塞いでしまう弱さがあります。

ポイント
効く褒め言葉
頼りになるな、君は ● 他社に負けたくないんだ ● 挑戦してみないか ● 勇ましくていいね ● パワフルだ ● 勝ちにいこう
上司といえども他者から支配されることを嫌います。また、常に闘争状態を好むので、それらを否定する言葉には嫌悪感を抱きます。

NGワード
俺の言うことを聞きなさい ● 負けてもしようがない ● 立場をわきまえろ

TYPE 7 「熱中する人」タイプの部下

特性
明るく社交的で部署の雰囲気を楽しくしてくれます。仕事は頭の回転が速く、好奇心旺盛で積極的な半面、熱しやすく冷めやすい飽きっぽいところがあります。

注意点
時間の認識が甘く、マイナス要因を見落としがち。単調な仕事に飽きやすく、集中力を欠いたミスを起こします。可能性を広げすぎて散漫になり、結果が7割くらいでも「ま、いっか」と次に手を出すところがあるので、今、何が本当に必要なのか、業務の目的を明確にし、それを確認、共有させる時間が必要です。本来のミッションに気づかせ、最後まで行動するモチベーションを高める指導を。

扱い方
新しい刺激を楽しむ傾向が強く、実務過程になるとやる気がしばむ傾向にあります。進捗状況をチェックしながら、「面白くなりそうだね」「楽しみだ」と承認を繰り返し、投げ出させずに「最後までやり通し、責任を果たす」モチベーションを高めてあげましょう。小さいことでいいので、終わったら楽しいことが待っているとニンジンをぶら下げるのも効果があります。

ポイント
効く褒め言葉
こまやかな心配りができる ● 慎重で現実的な対応ができるから安心して任せられるよ
責任を過剰に意識し、誤りを恐れ、慎重に行動するので、これらの言葉を聞くと自分は何をしてもダメだと追い込まれてしまいます。

NGワード
グズグズしないで ● チャレンジ精神がない ● 何も考えていない

TYPE 6 「忠実な人」タイプの部下

特性
真面目で誠実。規則や規範を尊び、グループに忠誠を尽くし、帰属しようという意識が強いタイプです。何事も前例を踏襲し、上司の指示通りにしか行動しません。

注意点
愚痴を言いながらも懸命に働くタイプです。手本がない仕事は苦手で、スタートは遅くなりがちです。社内資料なのに、時間をかけて必要以上に凝ったパワポ資料を作ったり、仕事を抱え込み、残業する傾向があります。集団を大切にするあまり、価値観が違う人間や、規範に従わない人を追い出そうと陰湿になることもあります。また、追い込まれると突然、挑戦的で反抗的な態度に変身します。

扱い方
無難な仕事しかしないのは、安全・安心を重視し、失敗したくないという不安の表れです。未来や自分をネガティブに評価する悪癖があるので、それを除くために「責任は上司の私が取る」と繰り返し伝え、「少しでも進捗したら褒める」「前向きな考え方を見せたら共感」と、継続的に部下を承認できる仕組み、習慣をつくりておくと、部下は安心して仕事に取り組みます。

ポイント
効く褒め言葉
責任を過剰に意識し、誤りを恐れ、慎重に行動するので、これらの言葉を聞くと自分は何をしてもダメだと追い込まれてしまいます。

NGワード
責めを過剰に意識し、誤りを恐れ、慎重に行動するので、これらの言葉を聞くと自分は何をしてもダメだと追い込まれてしまいます。

ヤバい夫婦篇 不機嫌妻が180度 変わること

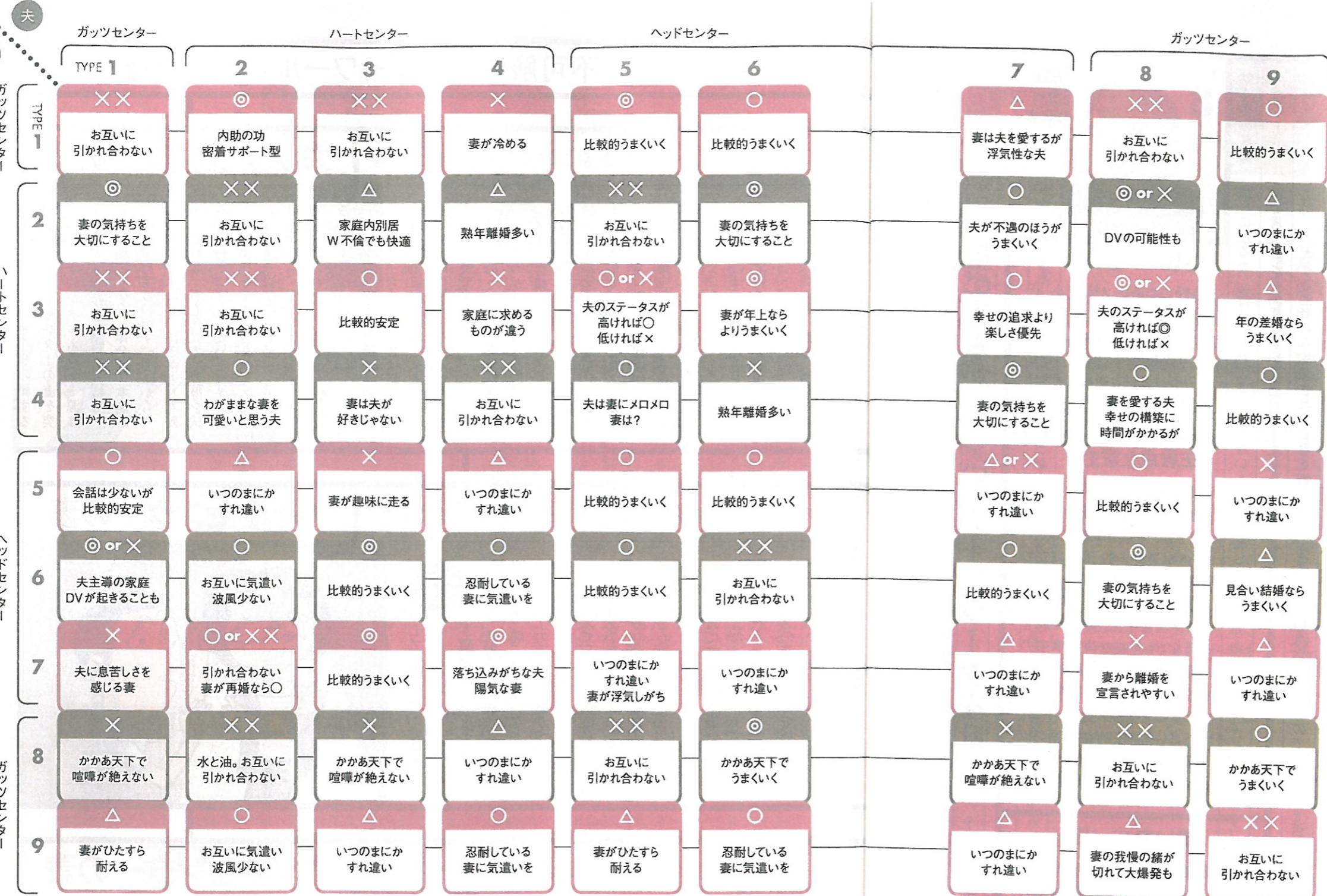
あんなに愛し合ったのに
歳月の流れとともに
すれ違いは大きくなるばかり。
エニアグラムをもとに
妻との関係を見直してみよう。

Techniques of interpersonal relations

妻のタイプを知り、 適切な対応を

ある意味、会社の人間関係よりも
やつかいというか、複雑というか、
難しいのが妻との関係。
とかく「女は男と違つてへだ」と
一括りにしてあきらめてしまいがち
だが、女もタイプによって言動も扱
い方も違うのだ。

エニアグラムでは、気質を九つに
分けて考えるが、己を突き動かすエ
ネルギー源の違いでガツツ（体）、
ハート（心）、ヘッド（頭）の三つの
センター（中枢）に分かれる。タイ
プ1、8、9はガツツセンター。タ
イプ2、3、4はハートセンター。タ
イプ5、6、7はヘッドセンターに属する



ヘッドセンターに属するのがタイプ5、6、7。
「ガツツセンター」の妻は、他者の言葉を耳では聞いていません。話を本能・全体で感じ取るタイプで、「私は～と感じる」という言葉を使う傾向にあります。さらに共通しているのが「激しい怒り」を抱えている人が多いことです。

ハートセンターの妻は情報を心・感情で受け止めようとします。感情を隠すのが苦手で、「私は～と思う」という表現をする傾向にあります。自分のイメージにこだわりを持ちたとえ偽りであっても自分でつくり上げた自己像に執着しがちです。頭を使って論理的に情報を処理しようとするのがヘッドセンターの妻です。他者とは距離をとり、感情に流されず冷静な思考をするので、このタイプには、気持ちに訴えるよりも筋道を話したほうが伝わります。このセンターは『私は～と考へる』という言葉を好んで使います。

夫婦のタイプ別の相性を表にしてみたのが上図。○はすぐにわかり合いい、いい関係をつくりやすく、××は信頼関係を築くのに困難が伴うか、そもそも男女として引かれ合わない方法がわかるかもしれない。

夫

妻

ガツツセンター

ハートセンター

ヘッドセンター

ガツツセンター

夫

妻

不可解なアナザーワールド「妻」のトリセツ

TYPE 1 8 9 GUTS CENTER

いつもイライラ



TYPE 2 3 4 HEART CENTER

すぐにメソメソ

いものとの間に壁を設け、自分が完璧であるという感覚をつくろうとします。なので、「また、脱ぎっぱなし!」など夫がルールを守っているかどうかにやかましくなります。

タイプ8は、自分のわがままがどこまで通じるか、相手を挑発することでも、ぎりぎりの関係を試そうとしています。なんでも言いつらうりになるよりも、受け入れられないものは、毅然とした態度で「ノ」と突っぱね、ぶつかつたほうがいいのです。

タイプ9は怒りを表に出さずに内側にためています。忍耐強く耐えていますが、大爆発すると手が付けられませんから、ガス抜きとなるような衝突が時には必要です。

身

タイプ1は自分の領域とそうでない

のセンターの女性は、ぶつかることで人間関係の信頼を深めようとしているので、夫は妻の怒りを真正面からがつちりと受け止めることが大事です。衝突して、怒りを発散することが彼女たちにとって、健康的にも精神的にも健全なのです。それを「はい、わかりました」「おっしゃるとおりでござります」と受け流したりするのは、最悪の対応です。覚悟してサンドバッグになつてくださ

い。

タイプ2は自分の領域とそ

怒りをぶつけるのは愛ある証拠

ガッツセンターの妻

タ

イプ1、8、9の属するガッツセンターの妻を突き動かすエネルギー源は

「体」です。あらゆる情報を「気持ち」や「論理」ではなく、全体、本能、霧開氣で察するのです。ですから、このセンターには、泣き落としも効かなければ、筋道を立てて説得を試みても動きません。安易なスキンシップも要注意です。もちろんスキンシップは大切なですが、夫が嘘を隠すために、甘えたりすると「なんか、おかしい」と、するどく感じ取

ることができます。

ガッツセンターに共通するのが激しい怒り。タイプ1と8は怒りを外に向けて発信しますが、タイプ9は、怒りを内面に抱え込むタイプなので注意が必要です。

のセンターの女性は、ぶつかることで人間関係の信頼を深めようとしているので、夫は妻の怒りを真正面からがつちりと受け止めることが大事です。衝突して、怒りを発散することが彼女たちにとって、健康的にも精神的にも健全なのです。それを「はい、わかりました」「おっしゃるとおりでござります」と受け流したりするのは、最悪の対応です。覚悟してサンドバッグになつてくださ

ハートセンターの妻

タ

イプ2、3、4が属するハートセンターの妻を突き動かすエネルギー源は

「心」です。情報の判断基準は「感情」。喜怒哀楽、恥、好き嫌いなど、ガッツセンターのように「怒り」だけではなく、揺れ動く感情すべてです。

このセンターの妻が欲しているのは心を揺さぶる感動です。日ごろから妻へ共感の言葉、感謝の言葉をかけることを心掛けましょう。いたわりの言葉、褒め言葉に妻は安心を感じ、夫婦間に信頼関係を築いていくのです。また、スキンシップも有効な手段です。

タイプ2の妻は、困っている人を助けたいという欲求が強い傾向にあります。妻にいいところを見せようと自慢話をするよりも、「やっぱり俺はダメだ」「上司がひどくて」と愚痴をこぼすほうが多いのです。「私はできるとは何だらう」とやりがいが生まれます。

もちろん、してくれたことに「ありがとうございます」「助かった」という感謝の言葉を忘れてはいけません。妻なら当たり前の行為と思しても、感謝の言葉をかけないと「恩知らず」と恨まれることになります。彼女たちは無意識下で、感謝の言葉をかけてもらいたいがために弱者救済行為をしているからです。

ヘッドセンターの妻

情

報の判断基準は本能や感情ではなく、「理屈」や「知識」。タイプ5、6、7の属するヘッドセンターの妻を突き動かすエネルギー源は「頭」です。妻へのお願いも道理になつてているかどうかが重要です。

タイプ5の妻になにか提案しても、感情をあまり表には出しません。その反応に物足りなさを感じても「クールすぎない?」「もつと驚いてよ!」とは言わず、「まず、その冷静な論理を褒めること。「の本に、こう書いてあつたよ」というように彼女の考え方や論理を補強するような知識やデータを情報として提供するのも効果的です。自分の知らないことを知っている相手に一日置くからと書いてあるのです。

タイプ6の頭にあるのは「不安」です。持つている知識や情報をもとに、ネガティブなことを考える傾向にあります。そして、その不安を口に出すこと、安心を覚えているのです。

タイプ6の頭にあるのは「不安」です。持つている知識や情報をもとに、ネガティブなことを考える傾向にあります。そして、その不安を口に出すこと、安心を覚えているのです。

「テロに巻き込まれるんじゃなか」「老後破産しないか」「お隣の様子がおかしい」と、妻がマイナスなことを言つたとしても、「大丈夫、そんなことないよ」「考えすぎだよ」と否定するよりも、むしろ「本当にそうだよね」「これから大変だよな」「やつぱり、そう思う?」と同調する

TYPE 5 6 7 HEAD CENTER

始終ガミガミ



の回りをいつもきれいにしようとしている、タイプ3の妻は、自分自身も美しさを保とうと努めていますから、夫は「すごくいいね」と褒め、感心したことを伝えてください。ただ、タイプ3の妻は、夫に有能、ステータスを求めるので、妻に愚痴をこぼすのは控えたほうがいいでしょう。

個性的なタイプ4は、自分がけの世界があります。まず、その世界を「君らしくいいね」と認め、褒めることです。「この人はわかつてくっている」と安心できるのです。ただ、このタイプ4、ちょっと浮気性などころがあるので注意を。

タ

イプ7の妻の欲していることは求められているのです。頭の中のネガティブな知識・情報をとことん吐き出すことで安心して「そうか、でも、明日から頑張らなくちゃね」と気持ちよくスイッチを切り替えられるのです。

「次の休みには、海に行こう」といった未来の話が大好きで、計画を頭に思い浮かべては満足するのです。妻への提案も「これを買つたら、こんなことができるかも」とポジティブな想像が湧くような方向へ話を持っていくといいでしよう。アウトドアが好きな人が多いのもタイプ7の特徴です。